

# **Ford Foundation**

**The Ford Foundation**

Entidad sin ánimo de lucro

**ESTADOS FINANCIEROS**

**Al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
(Expresados en miles de pesos)**

## Estados Financieros

(Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024)

### ÍNDICE

Estado de Situación Financiera .....	3
Estados de Resultados Integral .....	4
Estados de Cambios en el Patrimonio .....	5
Estados de Flujo de Efectivo.....	6
Notas a los Estados Financieros .....	7

**THE FORD FOUNDATION**  
**Estado de situación Financiera**  
**Al 31 de diciembre de 2025 y 2024**

(Expresado en miles de pesos colombianos)

ACTIVO	Notas	31 de diciembre 2025	31 de diciembre 2024
<b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>			
Efectivo y equivalentes en efectivo	6	\$ 4.011.962	\$ 198.484
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	7	\$ 84.978	\$ 56.174
Otros activos no financieros	8	\$ 84.786	\$ 80.595
<b>Total activos corrientes</b>		<b>\$ 4.181.726</b>	<b>\$ 335.253</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES:</b>			
Propiedad, planta y equipo	9	\$ 31.888	\$ 50.740
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>\$ 31.888</b>	<b>\$ 50.740</b>
<b>Total activos</b>		<b>\$ 4.213.614</b>	<b>\$ 385.993</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES:</b>			
Cuentas por pagar comerciales	10	\$ 3.826.798	\$ 13.109
Pasivos por impuestos	11	\$ 102.483	\$ 100.015
Beneficios a empleados	12	\$ 284.333	\$ 272.869
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>\$ 4.213.614</b>	<b>\$ 385.993</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES:</b>			
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>\$ 4.213.614</b>	<b>\$ 385.993</b>
<b>Patrimonio:</b>			
Resultado del ejercicio	13	-	-
<b>Total patrimonio neto</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>		<b>\$ 4.213.614</b>	<b>\$ 385.993</b>

Las notas a los estados financieros adjuntas forman parte de este estado.

DocuSigned by:  
  
 3478A78C9129497...  
**CATALINA RESTREPO PRADO**  
 Representante Legal

Firmado digitalmente por Sandra Milena Vargas Morales  
 DN: cn=Sandra Milena Vargas Morales, ou=BDO\_COLOMBIA, email=svargas@bdo.com.co  
 Fecha: 2026.03.27 14:38:38 -05'00'

**Sandra Milena Vargas Morales**  
**SANDRA MILENA VARGAS MORALES**  
 Contador Público  
 T.P. 156.463-TP  
 Designado por BDO OUTSOURCING SAS

(\*) Los suscritos representante legal y contador público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

**THE FORD FOUNDATION**  
**Estado de resultados integral**  
**Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024**  
*(Expresado en miles de pesos colombianos)*

	Nota	31 de diciembre 2025	31 de diciembre 2024
<b>Ganancia bruta</b>		-	-
Gastos de administración	14	\$ (7.123.503)	\$ (8.618.339)
<b>Utilidad (Pérdida) operacional</b>		<b>\$ (7.123.503)</b>	<b>\$ (8.618.339)</b>
<b>Otros ingresos (egresos) no operacionales:</b>			
Gastos financieros	15	\$ (34.728)	\$ (40.025)
<b>Pérdida antes del impuesto sobre la renta Total</b>		<b>\$ (7.158.231)</b>	<b>\$ (8.658.364)</b>
Impuesto sobre la renta:			
<b>Pérdida neta del año Total</b>		<b>\$ (7.158.231)</b>	<b>\$ (8.658.364)</b>

DocuSigned by:  
  
 3478A78C9129497...

**CATALINA RESTREPO PRADO**  
 Representante Legal

Firmado digitalmente por Sandra Milena Vargas Morales  
 DN: cn=Sandra Milena Vargas Morales, ou=BDO, COLOMBIA, email=svargas@bdo.com.co  
 Fecha: 2026.03.27 14:38:53 -05'00'

**Sandra Milena Vargas Morales**

**SANDRA MILENA VARGAS MORALES**  
 Contador Público  
 T.P. 156.463-TP  
 Designado por BDO OUTSOURCING SAS

(\*) Los suscritos representante legal y contador público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

**THE FORD FOUNDATION**  
**Estado de Cambios en el Patrimonio**  
 Al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
 (Expresado en miles de pesos colombianos)

	Nota	Capital Suscrito y Pagado	Resultados del ejercicio	Resultados de ejercicios anteriores	Otro resultado integral (ORI) Resultado	Total Patrimonio
Saldos al 01 de enero de 2024		-	-	-	-	-
Traslado de Resultado		-	-	-	-	-
Resultado del Año		-	-	-	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2024</b>	13	-	-	-	-	-
Traslado de Resultado			-	-		-
Resultado del Año		-	-	-	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2025</b>		-	-	-	-	-

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

DocuSigned by:  
  
 3478A78C9129497...  
**CATALINA RESTREPO PRADO**  
 Representante Legal

**Sandra Milena Vargas Morales**  
 Firmado digitalmente por Sandra Milena Vargas Morales  
 DN: cn=Sandra Milena Vargas Morales, ou=BDO\_COLOMBIA, email=svargas@bdo.com.co  
 Fecha: 2026.03.27 14:39:05 -05'00'  
**SANDRA MILENA VARGAS MORALES**  
 Contador Público  
 T.P. 156.463-TP  
 Designado por BDO OUTSOURCING SAS

(\*) Los suscritos representante legal y contador público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

**THE FORD FOUNDATION**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
 Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024  
 (Expresado en miles de pesos colombianos)

	Nota	31 de diciembre 2025	31 de diciembre 2024
<b>FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>			
Resultado del año		-	-
<b>Cargos (abono) a resultado que no representan flujo de efectivo:</b>			
Depreciación		\$ (10.435)	\$ (13.550)
<b>Disminuciones (aumentos) de activos que afectan el flujo de efectivo:</b>			
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar Corriente		\$ (28.805)	\$ 35.714
Otros activos no financieros		\$ (4.191)	\$ (6.843)
Propiedad, planta y equipo		\$ 20.870	\$ 21.949
<b>Disminuciones de pasivos que afectan el flujo de efectivo:</b>			
Cuentas por pagar comerciales		\$ 3.822.106	\$ (54.785)
Pasivos por impuestos		\$ 2.468	\$ 20.356
Beneficios a empleados		\$ 11.465	\$ (6.424)
Flujo neto de efectivo procedente de (utilizados en) actividades de la operación		<b>\$ 3.813.478</b>	<b>\$ (3.583)</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:</b>			
<b>FLUJO DE EFECTIVO ORIGINADO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>			
INCREMENTO NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		<b>\$ 3.813.478</b>	<b>\$ (3.583)</b>
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO, AL PRINCIPIO DEL PERIODO		<b>\$ 198.484</b>	<b>\$ 202.067</b>
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO, AL FINAL DEL PERIODO		<b>\$ 4.011.962</b>	<b>\$ 198.484</b>
		-	-

DocuSigned by:

Catalina Restrepo

3478A78C9129497...

**CATALINA RESTREPO PRADO**  
 Representante Legal

Sandra Milena Vargas Morales  
 Firmado digitalmente por Sandra Milena Vargas Morales  
 DN: cn=Sandra Milena Vargas Morales, ou=BDO\_COLOMBIA, email=svargas@bdo.com.co  
 Fecha: 2026.03.27 14:39:18 -05'00'

**SANDRA MILENA VARGAS MORALES**  
 Contador Público  
 T.P. 156.463-TP  
 Designado por BDO OUTSOURCING SAS

(\*) Los suscritos representante legal y contador público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

## **The Ford Foundation**

### **Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos excepto cuando se indique lo contrario)

---

## **1. ENTIDAD QUE REPORTA**

La fundación The Ford Foundation domiciliada en la ciudad de Bogotá, debidamente constituida el 27 de noviembre de 2015, mediante EP No 00001088 en la ciudad de Bogotá; tiene por objeto social: el de actividades de otras asociaciones N.C.P. (clubes cívicos), es una entidad sin ánimo de lucro de carácter privado, establecida como una entidad sin ánimo de lucro extranjera en Colombia. The Ford Foundation fue constituida según las leyes del Estado de Michigan, Estados Unidos de América, cuyos estatutos se encuentran debidamente traducidos y legalizados ante el Ministerio de Relaciones Exteriores de Colombia. The Ford Foundation se dedica a recibir y administrar fondos con fines científicos, educativos, y de caridad, todos para el bienestar público, y para ningún otro propósito.

Su domicilio principal social es en la ciudad de Bogotá, D.C.- Colombia. El término de la fundación es indefinido.

## **2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

### **2.1 Período cubierto**

Los presentes estados financieros separados cubren los siguientes ejercicios:

- Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de Resultados, por los períodos del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estado de Flujos de Efectivo, por los períodos del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

### **2.2 Bases de preparación**

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por el Decreto 2496 de 2015 y por el Decreto 2131 de 2016 y Decreto 2170 de 2017. Las NCIF aplicables en 2018 se basan en la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES) en Colombia - NIIF para las PYMES, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board - IASB); la norma de base corresponde a la traducida al español y emitida al 31 de diciembre de 2015 por el IASB.

### **Bases de medición**

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico. Los presentes estados financieros se presentan en miles de pesos colombianos, salvo cuando se indique lo contrario.

### **2.3 Moneda funcional**

La moneda funcional de The Ford Foundation ha sido determinada como la moneda del entorno económico en el cual opera la entidad, tal como lo menciona Sección 30. En este sentido los estados financieros son presentados en pesos colombianos (COP).

Las transacciones en una moneda distinta a la moneda funcional se consideran en moneda extranjera y son inicialmente registradas a la tasa de cambio de la moneda funcional en la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos a la tasa de cambio de la moneda funcional a la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las diferencias son registradas con cargo o abono a resultados.

## **3. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS**

Las políticas contables establecidas a continuación han sido aplicadas consistentemente en la preparación de los estados financieros, de acuerdo con las Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES), a menos que se indique lo contrario.

**a) Moneda extranjera**

**i. Transacciones en moneda extranjera**

Las partidas incluidas en los estados financieros de The Ford Foundation, se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera, esto es el peso colombiano.

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera, que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo calificadas.

La compañía presenta la información al final de cada periodo de la siguiente forma:

- Las partidas monetarias en moneda extranjera se convertirán utilizando la tasa de cambio de cierre.
- Las partidas no monetarias en moneda extranjera, que se midan en términos de costo histórico, se convertirán utilizando la tasa de cambio de la fecha de la transacción original.

Las tasas tomadas para estos estados financieros son:

Fecha	Tasa de cambio representativa del mercado (TRM) DÓLAR
31/dic/2025	\$3.757,08
31/dic/2024	\$4.409,15

**b) Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y equivalente al efectivo, corresponde al fondo de recursos para cubrir gastos de la operación como, Gastos de personal, Honorarios, Arrendamientos, Gastos de viaje, Mantenimiento y diversos.

En la parte bancaria, la compañía posee una cuenta corriente con el banco Citibank. La cuenta corriente es de uso para recibir los fondos del extranjero con los cuales se cubren la operación de la entidad.

Al corte de la presentación de los estados financieros, no existe efectivo restringido alguno.

**Cuentas Comerciales y otras cuentas por cobrar**

Las cuentas por cobrar se reconocen inicialmente al precio de la transacción, es importante aclarar que el plazo de pago que otorgamos a los terceros no excede los términos de crédito normales y por ello no se requiere hacer un modelo de costo amortizado para traerlos al valor presente.

**c) Propiedades, planta y equipo**

**i. Reconocimiento y medición**

El costo de un elemento de propiedades, planta y equipo será el precio equivalente en efectivo en la fecha de reconocimiento. Si el pago se aplaza más allá de los términos normales de crédito, el costo es el Valor Presente de todos los pagos futuros.

Los elementos del activo fijo incluidos en propiedad, planta y equipos se reconocen inicialmente por su costo el cual comprende:

- a. Su precio de adquisición, incluidos los aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio.

Todos los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia.

- c. La estimación inicial de los costos de desmantelamiento o retiro del elemento, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta.

Una entidad medirá todos los elementos de propiedades planta y equipo tras su reconocimiento Inicial al costo menos la depreciación acumulada y cuales quiera perdidas por deterioro del valor acumuladas.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien, o su capacidad económica, se registran como mayor valor del activo fijo, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

De acuerdo con la Sección 17 y acorde a la interpretación de la Norma en cuanto a la definición y criterios de medición del Activo, las mejoras en propiedad ajena bajo un contrato operativo, en su reconocimiento inicial podrá ser registrado a otra clase de Propiedades, Planta y Equipo siempre que se cumpla las condiciones de reconocimiento (Sea probable el beneficio y su medición sea fiable). Se debe tener en cuenta que la vida útil no solo será determinada por la duración del contrato, sino que también debe compararse con la utilización esperada del activo, se debe elegir la menor entre las dos.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se imputan a resultados, como costos del ejercicio en que se incurrían.

cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Fundación y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las depreciaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de cada uno de los elementos, que son revisadas periódicamente, según el siguiente detalle:

Los activos que al totalizar su valor de adquisición, (Incluyendo Costo del activo, accesorios, costos de importación, transporte y todos aquellos desembolsos en que incurra la compañía para la puesta en marcha del mismo), no superen 1 SMMVL (al año de compra), serán registrados directamente al gasto; los demás repuestos y accesorios que se compran por separado para mantener en stock de almacén serán evaluados por la entidad de acuerdo, con las cantidades, valores y destinación para determinar si es registrado en el gasto o como parte de las propiedades, planta y equipo de la compañía.

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

TIPO DE ACTIVO	VIDA UTIL
MUEBLES Y ENSERES	20 años (240 Meses)
EQUIPO DE COMPUTO	06 años (72 Meses)
EQUIPO DE OFICINA	11 años (132 Meses)
EQUIPO DE RADIO	10 años (120 Meses)
EQUIPO DE TELECOMUNICACIONES	10 años (120 Meses)
VEHICULOS	10 años (120 Meses)

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio y se ajustan si es necesario. Las estimaciones en relación con ciertas partidas de planta y equipo fueron revisadas en 2025 y 2024 (ver nota 09).

**d) Deterioro de Activos no financieros**

El importe recuperable es el mayor valor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor de uso. Una pérdida por deterioro se reconoce cuando el importe en libros supera al valor recuperable.

Una pérdida por deterioro previamente reconocida puede ser reversada si se han producido cambios en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable y sólo hasta el monto previamente reconocido.

Para efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor de los activos, éstos se agrupan al nivel más bajo en el cual existen flujos de efectivo identificables (unidades generadoras de efectivo).

Los activos no financieros, excluyendo la plusvalía, que presentan deterioro deben ser evaluados en forma anual para determinar si se debe revertir la pérdida.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas con cargo a resultados en las categorías de gastos asociados a la función del activo deteriorado.

**e) Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar**

Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente al precio de la transacción, es importante aclarar que el plazo de pago no excede los términos de crédito normales y por ello no se requiere hacer un modelo de costo amortizado para traerlos a valor presente.

**f) Impuestos**

**i. Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos**

La Fundación determina el impuesto a las ganancias o corriente, sobre las bases imponibles determinadas de acuerdo con las disposiciones legales contenidas en la Ley sobre Impuesto a la Renta, vigentes en cada período.

**g) Otras provisiones corrientes**

La entidad solo reconocerá una provisión cuando:

- a. La entidad tenga una obligación en la fecha sobre la que se informa como resultado de un suceso pasado.
- b. Sea probable (es decir, exista mayor posibilidad de que ocurra que de lo contrario) que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para liquidar la obligación.
- c. El importe de la obligación pueda ser estimado de forma fiable.

La entidad reconocerá la provisión como un pasivo en el estado de situación financiera, y el importe de la provisión como un gasto, a menos que otra sección de esta NIIF requiera que el costo se reconozca como parte del costo de un activo tal como inventarios o propiedades, planta y equipo.

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre de los estados financieros, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse obligaciones cuyo importe y momento de cancelación son indeterminados se registran como provisiones por el valor presente del importe más probable que la Fundación deberá desembolsar para cancelar la obligación.

La entidad medirá una provisión como la mejor estimación del importe requerido para cancelar la obligación, en la fecha sobre la que se informa. La mejor estimación es el importe que una entidad pagaría racionalmente para liquidar la obligación al final del periodo sobre el que se informa o para transferirla a un tercero en esa fecha.

Una entidad cargará contra una provisión únicamente los desembolsos para los que fue originalmente reconocida.

Las provisiones son evaluadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre de los estados financieros.

**i. Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes**

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, aquellos con vencimiento superior a dicho período.

Adicionalmente, se considera en la clasificación de un activo como corriente, la expectativa o intención de la administración de venderlo o consumirlo en el ciclo de operación de la Fundación.

En el caso que existiesen obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Fundación, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, estos se clasifican como pasivos no corrientes.

**h) Beneficios a empleados**

**i. Beneficios por terminación**

Los beneficios por terminación son reconocidos como gasto cuando la Compañía (el Grupo) no puede retirar la oferta relacionada con los beneficios o cuando la Compañía (el Grupo) reconoce los costos para una reestructuración, lo que

ocurra primero. Si no se espera liquidar los beneficios en su totalidad dentro de los 12 meses posteriores al término del período sobre el que se informa, estos se descuentan.

#### ii. Beneficios a empleados a corto plazo

Los beneficios a los empleados a corto plazo son medidos sobre bases no descontadas y son reconocidos como gastos cuando se presta el servicio relacionado.

Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar, si la Compañía (el Grupo) posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

Para los planes de contribución definida, la Compañía paga contribuciones de manera obligatoria, contractual o voluntaria. La Compañía no tiene obligaciones de pago adicionales una vez que estas contribuciones han sido pagadas. Las contribuciones se reconocen como gasto por beneficios de los empleados mensualmente.

Cuando un empleado haya prestado sus servicios a la entidad durante el periodo contable, ésta reconocerá como gasto el importe de los beneficios a corto plazo que ha de pagar por tales servicios o que ya han sido recibidos por el empleado.

La compañía ofrece a los empleados beneficios como: descuentos en las compras realizadas en las tiendas de la compañía, subsidio con un monto parcial del valor del almuerzo, plan salud complementario, kit educativo para hijos de empleados, auxilio educativo para empleados, convenios comerciales, regalo por nacimiento, día libre en el mes del cumpleaños, horarios flexibles; estos valores se reconocen en el estado de resultado integral como otros gastos operacionales en el periodo de ejecución.

#### i. Beneficios a empleados a Largo plazo

Son los beneficios cuyo pago no vence dentro de los doce meses siguientes al cierre del período en el cual los empleados han prestado sus servicios.

## 4. INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y GESTION DE RIESGOS

### Gestión de Riesgos

En virtud de sus operaciones The Ford Foundation está expuesta a los siguientes riesgos financieros:

- Valor razonable o riesgo en la tasa de interés del flujo de efectivo
- Riesgo cambiario
- Riesgo de liquidez

De forma común con todos los demás negocios, la Compañía está expuesta a riesgos que surgen del uso de instrumentos financieros. Esta nota describe los objetivos, políticas y procesos de la Compañía para administrar los riesgos y métodos utilizados para medirlos. Información cuantitativa adicional respecto a dichos riesgos se presenta a lo largo de estos estados financieros.

No ha habido ningunos cambios sustantivos en la exposición de la Compañía a los riesgos de instrumentos financieros, sus objetivos, políticas y procesos para administrar dichos riesgos o los métodos utilizados para medirlos desde los períodos previos, a menos que se señale lo contrario en esta nota.

#### a) Principales instrumentos financieros

Los principales instrumentos financieros usados por el Grupo, de los cuales surge el riesgo de instrumentos financieros, son los siguientes:

- Cuentas por cobrar.
- Efectivo y equivalentes de efectivo.
- Cuentas por pagar.
- 

## 5. CAMBIOS CONTABLES

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para las Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para la PYMES).

## 6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

	2025	2024
Bancos	\$ 4.011.962	\$ 198.484
	<b>\$ 4.011.962</b>	<b>\$ 198.484</b>

- a) La entidad administra sus fondos a través de la cuenta corriente en moneda nacional en el banco Citibank.
- b) No existen restricciones de uso de los fondos presentados en efectivo y efectivo equivalente.

El efectivo y equivalente al efectivo se encuentra mantenido en pesos colombianos.

## 7. CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se compone de la siguiente forma al 31 de diciembre de:

	2025	2024
Corriente:		
A trabajadores (a)	\$ 84.348	\$ 56.174
Por incapacidades	\$ 630	-
	<b>\$ 84.978</b>	<b>\$ 56.174</b>

- a) El saldo a 31 de diciembre de 2025 corresponde al beneficio de auxilio educativo otorgado por la fundación a dos de sus empleadas. El beneficio de auxilio educativo solo se hará efectivo hasta que cumplan las características del beneficio al culminar el proceso educativo.

## 8. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

El detalle de los otros activos no financieros se compone de la siguiente forma al 31 de diciembre de:

	2025	2024
Otros activos no financieros	\$ 84.786	\$ 80.595
<b>TOTAL OTRO ACTIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b>\$ 84.786</b>	<b>\$ 80.595</b>

Los gastos por anticipado corresponden al arrendamiento pagado trimestralmente por las oficinas de la Fundación en Bogotá.

## 9. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

2024			
CLASE	COSTO HISTORICO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	SALDO NETO
Muebles y enseres	\$ 128.225	\$ (115.161)	\$ 13.064
Mejoras en propiedad ajena	\$ 702.580	\$ (695.111)	\$ 7.469
Equipo de Computo	\$ 48.803	\$ (18.595)	\$ 30.208
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 879.608</b>	<b>\$ (828.867)</b>	<b>\$ 50.741</b>

  

2025			
CLASE	COSTO HISTORICO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	SALDO NETO
Muebles y enseres	\$ 128.225	\$ (117.280)	\$ 10.945
Mejoras en propiedad ajena	\$ 702.580	\$ (702.580)	-
Equipo de Computo	\$ 48.803	\$ (27.859)	\$ 20.943
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 879.608</b>	<b>\$ (846.771)</b>	<b>\$ 31.888</b>

El detalle de los movimientos durante el ejercicio, se compone de la siguiente forma al 31 de diciembre:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
SALDO INICIAL	\$ 50.741	\$ 59.140
ADQUISICIONES	\$ 0	\$ 5.506
DEPRECIACIÓN	\$ (17.904)	\$ (13.905)
<b>SALDO FINAL</b>	<b>\$ 32.837</b>	<b>\$ 50.741</b>

#### 10. CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se componen de la siguiente forma al 31 de diciembre:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Cuentas por pagar comerciales	\$ 3.835.215	\$ 13.109
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>\$ 3.835.215</b>	<b>\$ 13.109</b>

Este rubro corresponde al déficit que se genera para cubrir los gastos de operación del primer trimestre de 2026.

#### 11. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Los pasivos por impuestos corrientes están compuestos de la siguiente manera al 31 de diciembre de:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Retención en la fuente por pagar	\$ 99.803	\$ 97.275
Retención de ICA por pagar Bogotá	\$ 2.680	\$ 2.740
<b>TOTAL PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>	<b>\$ 102.483</b>	<b>\$ 100.015</b>

#### 12. BENEFICIOS A EMPLEADOS

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Cesantías	\$ 96.057	\$ 96.932
Intereses sobre las cesantías	\$ 11.288	\$ 11.632
Vacaciones	\$ 176.988	\$ 164.304
<b>TOTAL BENEFICIO A LOS EMPLEADOS</b>	<b>\$ 284.333</b>	<b>\$ 272.869</b>

Los saldos a 31 de diciembre de 2025 y 2024 comprenden las retribuciones económicas que la entidad proporciona a los empleados a cambio de sus servicios.

#### 13. CAPITAL EMITIDO

The Ford Foundation, es una entidad extranjera sin ánimo de lucro que no genera ingreso alguno en Colombia y de acuerdo con su naturaleza, no tiene capital ni excedentes; es decir, no posee patrimonio.

Su objeto principal es reducir la pobreza y la injusticia, fortalecer los valores democráticos, promover la cooperación internacional y avanzar en el “desarrollo humano.”

#### 14. GASTOS ADMINISTRATIVOS

Los gastos Administrativos se componen de la siguiente forma, al 31 de diciembre:

	2025	2024
Gastos de personal (a)	\$ 5.241.107	\$ 6.339.839
Honorarios (b)	\$ 763.067	\$ 879.806
Arrendamientos (c)	\$ 470.875	\$ 496.162
Servicios (d)	\$ 292.577	\$ 428.523
Impuestos (e)	\$ 260.301	\$ 272.817
Gastos de viaje	\$ 60.758	\$ 150.933
Depreciaciones	\$ 11.383	\$ 13.903
Seguros	\$ 11.237	\$ 11.347
Diversos	\$ 9.415	\$ 23.824
Mantenimiento y reparaciones	\$ 2.782	\$ 100
Gastos legales	\$ -	\$ 1.084
Ajuste al peso	\$ -	\$ 3
<b>TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	<b>\$ 7.123.503</b>	<b>\$ 8.618.339</b>

- a) Todos los gastos que componen los gastos de personal corresponden a los valores que por ley la fundación debe otorgar a sus empleados más otros beneficios otorgados a cambio de la prestación de sus servicios.
- b) Los saldos más representativos en el rubro corresponden a servicios profesionales para el desarrollo de actividad como, consultoría profesional en derecho y consultores especialistas en los temas de justicia social por valor de \$497.801, outsourcing Integral con su proveedor BDO por servicios de nómina, tesorería y contabilidad por valor de \$123.982, asesoría técnica por valor de \$51.840, otros honorarios de \$79.346 y servicio de traducciones por valor de \$10.098.
- c) El valor más representativo de la partida de arrendamientos corresponde al valor amortizado por el canon de la oficina administrativa por valor de \$423.970, alquiler de bienes muebles por \$ 6.929, alquiler de vehículo por el valor de \$12.971 y alquiler de auditorios por el valor de \$27.004
- d) Los saldos de servicios corresponden a: servicios pagados el concepto de producción de eventos por \$87.795, servicios de telefonía de los colaboradores e internet de la oficina por \$64.400, servicios temporales pagados por el personal de aseo y cafetería y administrativo \$ 60.628, administración del edificio por valor de \$ 43.553, servicios públicos de energía y acueducto de la oficina por \$18.081, asistencia técnica por valor de \$4.217.
- e) El saldo por impuestos al 31 de diciembre de 2025 corresponde al IVA pagado durante el año de las operaciones con proveedores por valor de \$ 258.994 y el impuesto al consumo por valor de \$1.307.

## 15. GASTOS FINANCIEROS

Los gastos financieros se componen de la siguiente forma al 31 de diciembre de:

	2025	2024
Gravamen a los movimientos financiero	\$ 27.513	\$ 33.786
Comisiones	\$ 7.218	\$ 6.239
<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>\$ 34.731</b>	<b>\$ 40.025</b>

## 16. NEGOCIO EN MARCHA

Los estados financieros han sido preparados bajo la hipótesis de negocio en marcha la que supone que la fundación podrá cumplir con los plazos de pago obligatorios de las obligaciones bancarias.

Debido a que la entidad pertenece al régimen tributario especial al cierre del año no presenta utilidad.

## 17. MEDIO AMBIENTE

La Fundación no ha efectuado desembolsos directos relacionados con la normativa medio ambiental.

## **18. HECHOS POSTERIORES**

La administración del grupo no tiene conocimiento de hechos posteriores al 31 de diciembre de 2025 y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros (10 de marzo 2026) que lo pudiesen afectar significativamente.

## **19. CONTINGENCIAS, COMPROMISOS Y GARANTIAS**

The Ford Foundation no presenta contingencias y compromisos al 31 de diciembre de 2025.

## **20. APROBACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS**

Los Estados Financieros han sido autorizados para su divulgación por el Representante Legal el 10 de marzo de 2026.

Teniendo en cuenta que los mismos se encuentran certificados y dictaminados éstos a su vez han sido autorizados para su publicación por parte del Representante Legal. Se aclara que estos estados financieros se pondrán a consideración del máximo órgano social, quien puede aprobar o improbar estos estados financieros, si los prueba deberá corresponder a un error material de estos.